

LİDER ÖĞRETMEN

Prof. Dr. Soner DOĞAN



LİDERLİK İNSANLARI ETKİLEME
BİLİMİDİR, SANATIDIR.

İNSANLARI NASIL ETKİLERİM?
SORUSUNUN CEVABI SİZİN LİDERLİK
ÖZELLİKLERİNİZİ ORTAYA ÇIKARTIR.

Öğretmen Liderliği

Öğretmen liderliği, öğretmenin eğitimsel etkinlik ve süreçlerde istekli görevler üstlenme, bağımsız projeler oluşturma, çevresini etkileme, meslektaşlarının gelişimine destek olma yeterliliğidir.

Bölge ve okula göre değişmekle
birlikte, lider öğretmen;
rehber, uzman, kaynak öğretmen,
örnek oluşturan öğretmen, model
öğretmen, koç, ya da akran
öğretmen anlamlarına gelebilir.

(Lord ve Miller, 2000:Akt. Can,2009)

<https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/223548>

Başka bir araştırmada da öğretmen liderler şu alanlarda yeterlik kazanmak zorunda kaldıklarını belirtmişlerdir:

İnsanlarla sağlıklı iletişim, örgütsel sorunları belirleyebilme, değişim süreciyle baş etme, gerekli kaynakları bulma ve kullanma, liderlik görevini başarma ve güven duyma

OKULDA VE SINIFTA GÖSTERİLEN LİDERLİK DAVRANIŞLARI

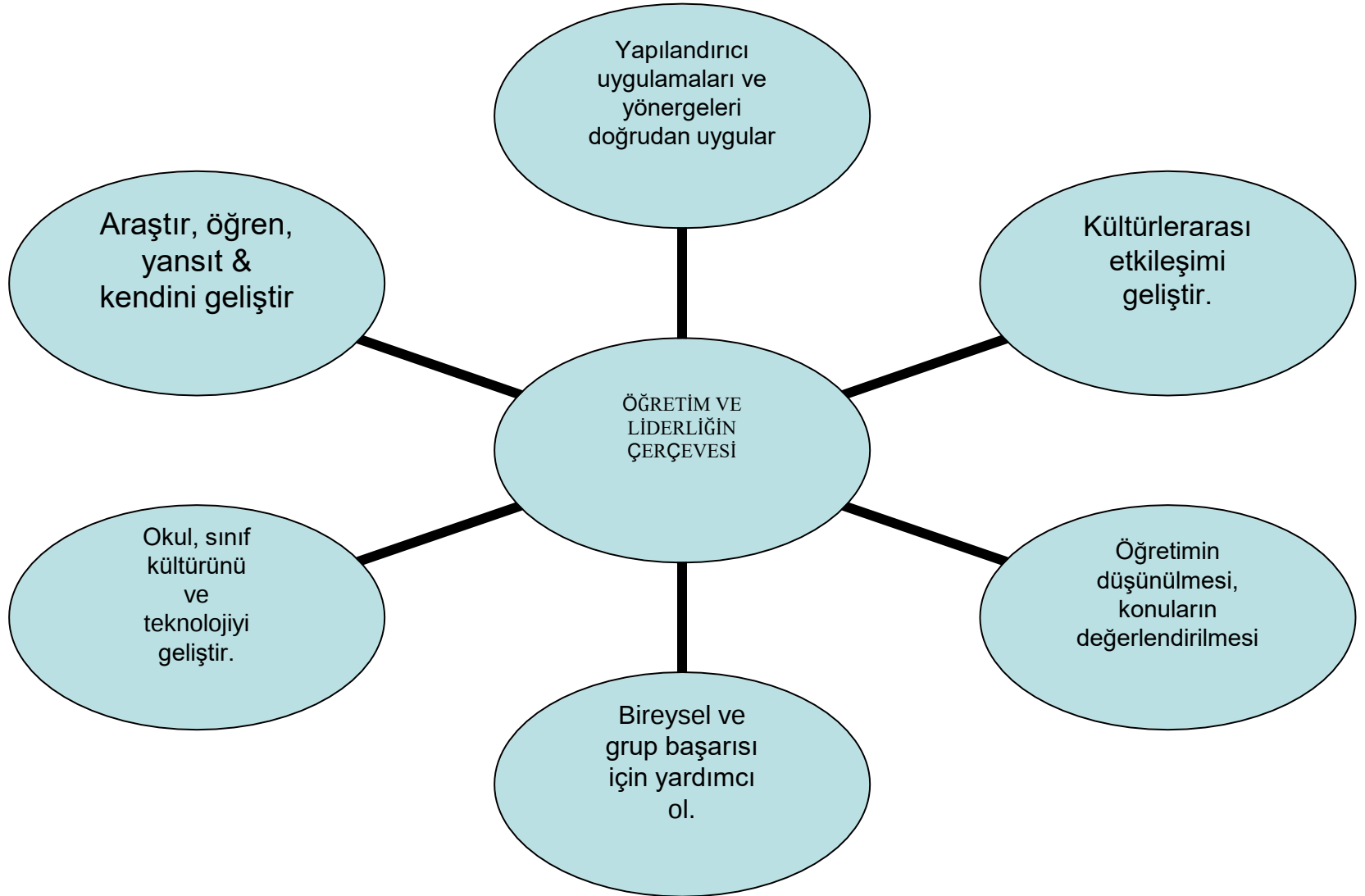
Öğretmenlik mesleğini sevmek,
Mesleğin gerektirdiği etkinlikleri yapmak,
Öğrencilerle iletişim kurabilmek,
Öğrencileri severek onları derse güdelemek,
Sınıf yönetiminde öğrencileri etkilemek,
Adil ve güvenilir olmak,
Öğretim plan ve programlarının gereğini yerine
getirmek.

(Can, 2009) <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/223548>

Sınıf kontrolünü sağlayarak sınıfı iyi yönetmek,
Eğitsel kolların yürütülmesini sağlamak,
Kendini geliştirmek, araştırmalar yapmak,
İyi bir model olmak,
Milli eğitimin amaçlarına uygun hareket etmek,
Okul projelerinde görevler üstlenmek,
Okulun sosyal-kültürel etkinliklerine destek
olmaktır.

(Can, 2009) <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/223548>

LİDER ÖĞRETMEN



Geleneksel Öğretmen Roller	Öğretmen Liderliği Roller
1- Günü kurtarıcı işlere yoğunlaşır, mevcut kaynaklardan faydalanır.	1- Mevcut sistemi değiştirmek için uzun vadeli amaçlar oluşturur.
2- Standart iş davranışları çerçevesinde İşbirliğine kapalı davranış sergiler	2- Öncü ve işbirlikçi davranışlar sergiler. Meslektaşlarında davranış değişiklikleri yaratmaya çabalar.
3- Örgüt içindeki rolleri sınıf içi etkinliklerle sınırlıdır.	3- Tüm örgütsel etkinliklere ve kararlara katılma eğilimindedir.
4- Örgütün oluşturulmuş kültüründe hareket eder.	4- Örgüt için yeni anlamlar ve yeni yaklaşımlar yaratır.
5- Geleneksel otokratik yapıyı sürdürme eğilimindedir.	5- Değerlerde, tutumlarda değişiklik için ilham kaynağı olur ve kişisel deneyim ve örnekleri kullanır.
6- Sınıf çapında başarı ve yarışmacı tutumları önemser.	6- Sınıf içi ve okul çapında etkinlikleri okul başarısını artırmada eşgüdümleme çabasıdadır.
7- Paylaşımdan uzak, içe dönük mesleki etkinlikler sergiler.	7- Meslektaşlarla işbirliği, paylaşım ve dönüt verme/alma önemlidir.
8- Sınıf içi liderlikleri gücünü hiyerarşiden alır.	8- Sınıf içi liderlikleri, sınıf toplumu ve kültüründen beslenir.

LİDER ÖĞRETMENLERDE BULUNMASI GEREKEN ÖZELLİKLER

- 1- Güven Vermek**
- 2- Vizyon**
- 3-İsteklilik**
- 3-Soğukkanlı Olmak**
- 4-Risk Almak**
- 5-Uzman Olmak**
- 6-Etkililik**
- 7- Motive etmek**

ÖĞRETMEN LİDERLİĞİNİN GELİŞİMİNİ GÜÇLENDİREN FAKTÖRLER

- 1-Destekleyici kültür
- 2-Destekleyici okul yapısı
- 3-Güçlü bir müdür liderliği
- 4-Yenilikçiliğe çevrilmiş mesleki gelişim fırsatları

- 5-Yüksek düzeyde öğretmen katılımı,
- 6-Ortaklaşa yaratıcılık,
- 7-Paylaşılan mesleki uygulamalar,
- 8-Tasdik ve ödüllendirme.

Eğitimi eğlenceli hale getiren İrem öğretmene bir ödöl daha

Daha önce Sivas Zübeyde Hanım Anaokulu'nun "Dünyanın En İyi 100 Okulu" arasında yer almasını sağlayan projeyi hazırlayan öğretmen İrem Savcı Köroğlu, şimdi de **alternatif eğitim modeli montessori** uygulamalarıyla "Dünyanın En İyi 100 Öğretmeni" arasına girmeyi başardı.



Kütahya'da sınıf öğretmenine uluslararası ödöl

- Global Teacher Award-Küresel Öğretmen Ödülü'ne bu yıl Kütahya Orgeneral Asım Gündüz İlköğretim Okulunda sınıf öğretmeni olarak yapan Esin Sarıkaya layık görüldü.



64 yaşındaki Kamuran öğretmen, madalya ile Türkiye'ye döndü

- İzmir'in Konak ilçesinde beden eğitim öğretmenliği yapan Kamuran Sönmez (64), 31'inci Balkan Masterler Şampiyonası'nda engelli koşuda altın madalyanın sahibi oldu.



Cihan öğretmen, Zilan'ın eğitimi için 5 kilometre yol katediyor

Van'ın Gevaş ilçesinin Daldere Mahallesi'ne bağlı Kardeşler mezrasında görev yapan öğretmen Cihan Yakut, daha önce görev yaptığı mezrada yaşayan 6 yaşındaki Zilan Patır'a okuma yazma öğretebilmek için hafta sonları 5 kilometre yol katediyor.



Müdür yardımcısı okula gelen öğrencileri santur ile karşılıyor

Hakkari'nin Yüksekova ilçesine bağlı Armutdüzü köyü okulunda müdür yardımcısı Ümit Bartın, okula gelen öğrencileri santur çalarak karşılıyor.



Derslere solunum cihazıyla giren Gamze öğretmen, sosyal medyadan da ilham oluyor

- **Derslere solunum cihazıyla giren Gamze öğretmen, sosyal medyadan da ilham oluyor**
Kas erimesi hastası Gamze Kılıç, entübe edilmesinin ardından solunum cihazıyla sınıfta ders anlatmaya devam ederken, "trakeostomi"yle ilgili sosyal medya hesabı üzerinden de aynı durumdaki hastalara umut veriyor- Gamze Kılıç:- "Yürüyemiyorum, solunum cihazı kullanıyorum ama bunlar beni tanımlayan şeyler.



İlkokulda 'Doçent' öğretmen

- Gaziantep'li Öğretmen Fahrettin Korkmaz, yüksek lisans ve doktora tezini tamamladıktan sonra doçent olarak ilkokulda görev yapmaya devam etmesiyle dikkat çekiyor.



Esra ğretmenin sevinç gözyaşları

Mardin'de köy okulu ğretmeni Esra Boyraz'ın talebi zerine Tuzla Gönül Elleri arşısı, bakım ve onarımını gerçekleştirdiğı okula zeka sınıfı kazandırdı



öğretmene, okulunda coşkulu karşılama

Dünya Kadınlar Boks Şampiyonası'nda şampiyon olan Şennur Demir'e, Ankara'da beden eğitimi öğretmenliği yaptığı okulda kutlama töreni



görmeye engelli öğretmenin eğitiyor, görme engelli öğretmenin azmi

Doğuştan görme engelli olan Dilek Karaca, Kocaeli'nin Derince ilçesinde bulunan Melikşah Anadolu Lisesi'nde edebiyat öğretmenliği yapıyor. Adeta gönül gözü ile öğrencilerini eğiten ve geleceğe hazırlayan Dilek öğretmenin azmi, öğrencileri tarafından takdir görüyor.



İmran öğretmen ve öğrencilerinin iyilik yolculuğu yaşlı ve engellilerin yüzünü güldürüyor

Muğla Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi felsefe öğretmeni İmran Ayhan ve öğrencileri, her hafta önceden tespit ettikleri yardıma muhtaç yaşlı ve engelli vatandaşların evlerini temizliyor, kişisel bakımlarına yardım ediyor ve market



Köye bir öğretmen geldi hayaller gerçek oldu

Anadolu'da köy köy anaokulları açılıyor. İdealist öğretmenler sınıfları adeta uzay üssüne çeviriyor. Bu öğretmenlerden biri olan Rümeysa Çevlik, atandığı Osmaniye'nin Kadirli ilçesi Kayasuyu Köyü'nde, Finlandiya eğitim modelini uygulayarak, öğrencilerine hayallerindeki ortamı sundu. Onların bilim atölyeleri de var, uzay gemileri de! Yağmurda ıslanıp dans ediyor, astronot olup Ay'a



Öğretmen öğrencilerine berber hizmeti de sunuyor

Adana'nın Tufanbeyli ilçesinde görev yapan sosyal bilgiler öğretmeni İbrahim Ünlüoğlu, taşımali eğitim gören öğrencilerinin saç tıraşını da yapıyor.



Araçlar çıkamadı, Okul müdürü öğrencisini sırtında taşıdı

Hakkari'nin Işık köyünde yoğun kar yağışı nedeniyle araçların çıkamadığı yolda yürümekte güçlük çeken bir öğrenciyi okul müdürü sırtında taşıdı.



Rapor almayı reddeden öğretmen tekerlekli sandalye ile derse giriyor

Öğrencileriyle basketbol oynadığı sırada dizi dönen ve çapraz bağları kopan Türkçe öğretmeni Burak Kıyıcıoğlu, raporlu olmayı reddederek tekerlekli sandalye ile derse giriyor. Fedakar öğretmen, öğrencilerinin



Öğretmen masasını ortadan kaldırdı: Öğrencilerle aramda duvar gibiydi

Kocaeli'de sınıf öğretmeni Ahmet Aydın, öğrencileriyle daha iyi iletişim kurabilmek için öğretmen masasını ortadan kaldırdı. "Öğretmen masası öğrencilerle aramda bir duvar gibiydi" diyen Aydın, şimdilerde daha aktif ders işliyor, oturması gerektiğinde de öğrencilerinin arasına oturuyor.



Öğrencilere okulu sevdirmek için derse palyaço kıyafetiyle giriyor

Aksaray'ın Eskiil ilçesindeki İmam Hatip Ortaokulunda görev yapan sosyal bilgiler öğretmeni Şule Özkan, öğrencilerin motivasyonunu arttırmak ve dersleri daha eğlenceli hale getirmek için palyaço kıyafeti giyerek derse



Mahir öğretmen kukla gösterisi ve şarkılarla ders işliyor

Samsun'un Kavak ilçesinde sınıf öğretmeni Mahir Çuğu, çocukların ilgisini derse çekebilmek ve daha kolay öğrenmelerini sağlamak amacıyla sanattan



Nurten ğretmen, 'Yaşam Boyu Başarı Ödülü'nü kazandı

Nurten ğretmeden Samsun Salıpazarı Anaokulunda görev yapan 14 yıllık ğretmen Nurten Akkuş bir ilke daha imza atarak She Inspires Foundation tarafından İngiltere'de düzenlenen törende 'Yaşam Boyu Başarı Ödülü'nü kazanan ilk Türk kadın oldu.



Öğretmenler evleri ziyaret edip öğrenci ve velilerle kitap okuyor

Bitlis'in Güroymak ilçesinde ilkokul öğretmenleri, okuldan sonra evleri dolaşarak öğrenci ve velilere kitap sevgisi aşıyor.



Azmin ismi Yeşim ğretmen: Engelleri aştı, 3 üniversite bitirdi

Elazığ'da Serebral Palsi hastalığı ile dünyaya gelen ve ortopedik engelli olarak hayatına devam eden Yeşim ğretmen, engeline rağmen pes etmedi. 3 Üniversite bitiren Yeşim ğretmen, 2 üniversiteye ise devam



Ağrı'nın 'Çalığışu' Özlem öğretmen

Ağrı'nın Eleşkirt ilçesine bağlı Değirmenoluğu köyünde görev yapan okul öncesi öğretmeni Özlem Doğan (28), Reşat Nuri Güntekin'in 'Çalığışu' romanındaki Feride karakteri gibi tüm zorluklara rağmen çocukların eğitimden yoksun kalmaması için büyük bir özveriyle görev yapıyor. 'Binik Bilimciler Projesi ile birincilik ödülü alan Doğan, "Her çocuk keşfedilmeyi bekleyen bir yıldız benim için. Ben öğretmenliğim boyunca bu yıldızları tek tek



Fedakar öğretmen köy okulunun deposunu sınıfa çevirdi

Kayseri'nin İncesu ilçesindeki Üçkuyu İlkokulunda müdür yetkili öğretmenlik yapan Harun Dağlı, okulda depo olarak kullanılan alanı kendi çabasıyla tadilattan geçirip sınıfa çevirdi.



Köy okulunun kaderini değiştiren öğretmen

AYDIN'ın İncirliova ilçesi Osmanbükü köyündeki Ekrem Çiftçi İlkokulu'na 12 yıl önce öğretmen olarak atanan Cevat Ayna, sürekli öğrenci sayısı azalan okulun kapanmaması için 'Mutlu Öğrenme Sınıfı' projesini başlattı.



Görevi biten öğretmen tayin istemedi, köylünün gönlünde taht kurdu

Ağrı'nın Tutak ilçesine bağlı Çukurkonak köyündeki bir okulu görev süresi dolmasına rağmen tayin istemeyen Trabzonlu öğretmen Samet Salih, yaklaşık 7 yıldır çok sevdiği köy okulunda soba yakıp öğrencilerini sıcak derslikte karşılıyor- Öğretmen Samet Salih:- "Artık biz de bu köyün bir üyesiyiz. Bize köyden biriymişiz gibi davranıyorlar, o yüzden hiç yabancılık



Sıradanlıktan çıkarttığı dersleri, eğlendirerek öğretiyor

Öğretmenliğin yanı sıra öğrencilerine rehber olan sınıf öğretmeni Burcu Kızılay, yaptığı çeşitli etkinlikler ile minik öğrencileri ve velilerin memnuniyetini kazanıyor. Öğrencilerin fiziksel ve ruhsal sağlığını koruyarak sıradanlıktan çıkarttığı derslerde, eğlenerek öğrenmeye örnek teşkil ediyor.



Bahane yok' dedi, köy okulu koleje dönüştürüldü

Ardahan'da, 8 köyden 200 öğrencinin eğitim öğretim gördüğü Şehit Er Kemal İzci Ortaokulu'na müdür olarak atanan Tamer Yıldırım, 'Bahane Yok' projesiyle okulu koleje dönüştürdü. Yenilenen sınıfları, amfi tiyatro, kütüphane, İngilizce kafe ve müzik salonu bulunan okulun müdürü Yıldırım, "İnsanların 'zor' olarak tanımladığı bir coğrafyada yaşıyoruz. Bahane üretmek isteyenler bunu öne sürer ama mevzu çocukların geleceği olduğu için eğitim öğretimin asla



Uludere'de gönüllü öğretmenlerden gezici çocuk tiyatrosu

Şırnak'ın Uludere ilçesinde gönüllü öğretmenler tiyatroya gidemeyen çocuklar için gezici tiyatro oluşturdu.



Kütüphanekolik öğretmen: 18 ilde 35 kütüphane kurdu

ERZURUM'un Hınıs ilçesine 2018 yılında Türkçe öğretmeni olarak atandığı okula 'Kütüphanesiz Köy Okulu Kalmasın' projesiyle 4 bin kitaplı kütüphane kazandıran Sedat Emrem (30), bu zamana kadar 18 ilde çalışma yaptı. Şu ana kadar 35 kütüphane kuran, eğitim camiasında 'kütüphanekolik' olarak tanınan Emrem 47 okulumuz için 15 bin kitabımız hazır ama yetersiz. Bu noktada destek bekliyorum. Hedefim; 2021 yıl içinde 100 kütüphane açmak dedi.



Kiraz öğretmen hayalini kurduğu projeyi gerçeğe dönüştürdü

Şırnak'ın Uludere ilçesine bağlı Ortabağ köyündeki Emine Erdoğan Anaokulu'nda görev yapan Kiraz Ebinc Töl, öğrenciyken hayalini kurduğu sınıflarda masal anlatma projesini atandığı okulda gerçekleştiriyor.



İbrahim öğretmen, azmiyle herkese örnek oluyor

Hani ilçesinde iş yeri olarak kullanılan iki dükkanını eğitime hizmet için dizayn eden ücretli öğretmen İbrahim Yıldız, burada kitap okuyan ve gönüllü eğitimcilerin desteğiyle sınava hazırlanan öğrencilerin sağladığı başarı ile gurur duyuyor.



Olcay öğretmen topladığı yardımlarla öğrencisine ev yaptırdı

Adana'nın Sarıçam ilçesinde ziyarete gittiği öğrencisinin zor şartlarda yaşadığını gören İngilizce öğretmeni Olcay Oral, arkadaşlarının yardımıyla 1 yılda yaptırdığı evi aileye teslim etti



Furkan ğretmen, TÜBİTAK'tan destek almaya hak kazandı

Balıkesirli, doktora öğrenimini sürdüren matematik ğretmeni Furkan Birol'un başarılı bulunan tez nerisi, "Yerli ve milli orijinal kriptosistem üzerine tez" için TÜBİTAK'tan destek almaya hak kazandı.



Okul müdürü, okul ve öğrencileri için 8 dönüm tarla ekti

Manisa'nın Salihli ilçesinde ilk ve ortaokul müdürü Yakup Ateş, okula ait 8 dönümlük araziyi buğday ekerek değrlendirdi, satışını yaptı. Ateş, elde ettiğ geliri okulun bakım ve onarımının yanı sıra maddi durumu iyi olmayan



Gönüllü öğretmenler el ele vererek 16 köy okulunu boyadı

Batman'ın Kozluk ilçesinde bir araya gelen gönüllü öğretmenler, el ele vererek 16 köy okulunu rengarenk boyadı.



Ağaç gölgesi sınıf, kaporta kara tahta

Diyarbakır'da Naim öğretmen internet olmadığı için derslerden geri kalan öğrencileri için kollarını sıvadı. Öğrencilerine ağaç gölgesinde yüz yüze eğitim verdi. Otomobilinin kaputunu ise yazı tahtasına çevirdi



Evini dersliğe çevirdi, öğrencilere yabancı dili sevdiriyor

Kahramanmaraş'ın Onikişubat ilçesinde İngilizce ğretmenliği yapan Muhterem Sidan, dersliğe çevirdiği evinden yaptığı canlı video dersleriyle ğrencilerinin derslerinden kopmayarak yabancı dili sevmelerini sağlıyor.



Hayata geçirdiği projelerle 'yılın ğretmeni' seçildi

Kocaeli'nin Gölcük ilçesinde görev yapan anaokulu ğretmeni Merve Yağcı, kentte yılın ğretmeni seçilmenin sevincini yaşıyor- Merve Yağcı:- "Bugüne kadar birçok proje ve eğitim çalışmasında yer aldım. '100 Gne 100 Kitap' projesinin koordinatörlüğünü yapıyorum. Bu çalışmalarım ile yılın ğretmeni



Esra ğretmen fedakarlığıyla gençlerin kaderini değiştirdi

Van'ın zalp ilçesinde görevli beden eğitimi ğretmeni Esra Antika, kendi imkanlarıyla açtığı kursta, ailelerini ikna ederek ders verdiği 14 öğrencisinin, hayalini kurdukları üniversitelere yerleşmelerini sağladı.



Öğretmenler, öğrencileri için 4 derslikli okul yaptırıyor

Van'ın Muradiye ilçesinde ikili eğitimin yapıldığı Otlakbaşı İlkokulunda, öğrencilerinin sabah ve akşam soğuğa maruz kalmasına gönülleri el vermeyen öğretmenler, tekli eğitime geçebilmek için kendi imkanları ve hayırseverlerin desteğiyle yaptıracakları 4 derslikli ek binanın temelini attı.



Öğrenciler dezenfektan üretti, öğretmenler köy köy dağıttı

Kırıkkale'nin Keskin ilçesinde meslek lisesi öğrencilerinin ürettiği dezenfektanlar, öğretmenler tarafından köyde yaşayan ihtiyaç sahiplerine



Yavuz öğretmen yetim çocuklara sahip çıkıyor

Çorum'daki bir ortaokulda Arapça öğretmenliği yapan Yavuz Bozdoğan, kentte yaşayan Irak ve Suriye'den yetim çocuklara yardım elini uzatıyor.



55 gönüllü öğretmen, evlere iftar yemeği götürüyor

BOLU'da, Kızılay ile birlikte geliştirilen projede yer alan 55 gönüllü öğretmen, ihtiyaç sahibi vatandaşların iftar yemeklerini, kapılarına kadar götürüyor.



Öğrencilerine her sabah çorba pişiren öğretmen

Amasya'da bir köy okulunda öğretmenlik yapan Hilal Erbaş her sabah sobanın üzerinde pişirdiği çorbadan öğrencilerine içiriyor



Öğretmenin sevgisi otizimli Nurettin'i hayata bağladı

Bilecik'te yaşayan ve kendisini dış dünyaya kapatan 12 yaşındaki otizimli Nurettin Pire, 4 yıl önce tanıştığı öğretmenin bire bir ilgisi ile sosyal hayata bağlandı- Bayırköy Ortaokulu özel eğitim öğretmeni Halil Çam, kardeşi gibi gördüğü Nurettin için her gün 20 kilometre katederek öğrencisi ile ilgileniyor - Anne Nurcan Pire:- "Halil öğretmenden önce, Nurettin sadece kelime söylüyordu, cümle kuramıyordu. Okumayı öğrendi, cümle kurmaya başladı,



Görme engelli öğretmen maaşıyla kütüphane kurdu

Görme yetisini küçük yaşlarda kaybeden öğretmen Ulusoy, öğrencilerinin okuma alışkanlığı kazanması için 6 aylık maaşıyla yaptırdığı kütüphaneye kitap okurken hatırladığı anne ve babasının ismini verdi.



Meryem öğretmen öğrencilerine 'annelik' yapıyor

Bitlis'in Hizan ilçesine bağlı Sağınlı köyündeki yatılı bölge ortaokuluna geçen yıl atanan İngilizce öğretmeni Meryem Uyar, doğum günlerini kutladığı, pikniğe götürdüğü öğrencilerinin her sorunuyla yakından ilgileniyor.



Öğretmenler, okutulmayan kızların umudu oldu

Gaziantep Nizip ilçesinde Kaymakam Kemal Şahin'in eşi Banu Şahin ve Abdulhamit Han Kız İmam Hatip Lisesi'nin öğretmenleri, 'kızlar umudunuz umudumuz, geleceğiniz geleceğimiz olsun' sloganıyla köylerdeki kız



Minik öğrenciler ev ortamına dönüştürülen sınıfta eğlenerek öğreniyor

Sınıf öğretmeni Seda Avcı: Okuldan gitmek istemiyorlar, hatta teneffüse bile çıkmıyorlar. Bu ortam, hem öğrenmelerine hem de motivasyonlarına büyük katkı sağladı



Engel tanımayan öğretmenler

Geçirdikleri kaza veya rahatsızlık sonucu kimi gözünü kimi kolunu kaybeden engelli öğretmenler, her şeye rağmen hayata tutunarak mesleklerini en iyi şekilde yapmaya gayret ediyor.



Şehit öğretmeninin görev yaptığı okulda 24 Kasım hüznü

Batman'ın Kozluk ilçesinde terör saldırısında şehit olan müzik öğretmeni Şenay Aybüke Yalçın'ın görev yaptığı okuldaki meslektaşları Öğretmenler Günü'nü onun eksikliğiyle geçirecek olmanın hüznünü yaşıyor

